

# 3<sup>e</sup> Journée annuelle de la Chaire SA3S

Contribuer aux systèmes adaptatifs complexes en santé et  
services sociaux : **Comprendre, Réfléchir, Coconstruire**



25 septembre 2025  
8h30 à 17h (heure de l'est)



École nationale d'administration publique  
4750 Av. Henri-Julien, Montréal, Québec,  
H2T 2C8



# Session A : Gouvernance multiniveaux et intersectorielle



25 septembre 2025  
11h à 12h30 (heure de l'est)



École nationale d'administration publique  
4750 Av. Henri-Julien, Montréal, Québec,  
H2T 2C8





Chaire de recherche  
du Canada en systèmes  
adaptatifs en santé  
et services sociaux

**LabRIS**

Laboratoire de  
recherche et  
interventions  
systémiques  
en santé



**CIHR  
IRSC**

Canadian Institutes of  
Health Research  
Instituts de recherche  
en santé du Canada



Centre de recherche  
sur la gouvernance

**ÉNAP**

ÉCOLE NATIONALE  
D'ADMINISTRATION  
PUBLIQUE

# Introduction de la session



25 septembre 2025  
11h à 12h30 (heure de l'est)



École nationale d'administration publique  
4750 Av. Henri-Julien, Montréal, Québec,  
H2T 2C8



# La gouvernance multiniveaux et intersectorielle: de quoi parle-t-on ?

---

## Définition:

- Mode de régulation collective qui organise les interactions des acteurs de différents secteurs d'activités à plusieurs échelles institutionnelles

*→Ex: partager des ressources, des prises de décisions, des responsabilités, une vision, des objectifs, négocier ou lutter pour un leadership partagé dans la réponse à des enjeux publics*

- Mécanismes formels et arrangements informels
- Imbrication des échelles et interdépendances

# Pour... quoi ?

---

Un concept important à l'échelle:

- Académique
- Organisationnelle
- Sociale et politique

# Session A

---

## Présentation 1

Maïa Neff

*Professionnelle de recherche, ENAP*

# La gouvernance dans les projets de la Chaire

---

L'exemple d'une initiative en itinérance comme étude de cas  
(Estrie)

# Au-delà des services: gouvernance et collaboration comme dimensions-clefs du projet

---

## La mise en œuvre d'un centre de jour comme étude de cas intersectoriel

- Objectif du projet: proposer une initiative sous forme de milieu de vie pour personnes en situation d'itinérance
- L'évaluation développementale comme méthode d'accompagnement de l'équipe de recherche
- Penser les modes de gouvernance dès les prémises de l'initiative jusqu'à son opérationnalisation

# Tensions, “cercles d’indécisions” et statut-quo

*Denis, Dompierre, Langley, Rouleau, 2011*

## Gestion des conflits et gouvernance

- Allouer en amont du projet un temps important d’idéation et de concertation élargie
- Constituer des partenariats financiers et des ententes tripartites
- Clarifier le statut de l’initiative: OBNL et autonomie communautaire
- Dédier une personne, à l’expertise légitimée par le milieu, pour l’opérationnalisation du projet

*→ Négocier avec l’incertitude: la covid19, l’urgence politique et l’arrivée des financements du fédéral*

# Les théories de la gouvernance pour comprendre des obstacles et freins structureaux à la coopération

---

- Emergence de la question de la gouvernance dans la recherche: ce que cela nous dit des tensions
  - *Comment comprendre les difficultés de mise en œuvre de cette initiative alors même d'un accord et consensus sur la priorité de répondre aux besoins des populations en situation d'itinérance*

# Gouvernance, collaborations et... theories de la complexité

---

- Émergence
- Interdépendances et apprentissages collectifs
- Récursivité et boucles de rétroactions

# Conclusion

---

- Comprendre les modalités de collaboration pour la mise en place d'initiatives intersectorielles
- Les mécanismes de gouvernance pour interroger des hiérarchies et inégalités entre les secteurs, les niveaux et les acteurs



Chaire de recherche  
du Canada en systèmes  
adaptatifs en santé  
et services sociaux

**LabRIS**

Laboratoire de  
recherche et  
interventions  
systémiques  
en santé



**CIHR  
IRSC**

Canadian Institutes of  
Health Research  
Instituts de recherche  
en santé du Canada



Centre de recherche  
sur la gouvernance

**ÉNAP**

ÉCOLE NATIONALE  
D'ADMINISTRATION  
PUBLIQUE

# Session A

---

## Présentation 2

Nassera Touati

*Professeure titulaire, ENAP*



Chaire de recherche  
du Canada en systèmes  
adaptatifs en santé  
et services sociaux

**LabRIS**

Laboratoire de  
recherche et  
interventions  
systémiques  
en santé



**CIHR  
IRSC**

Canadian Institutes of  
Health Research  
Instituts de recherche  
en santé du Canada



Centre de recherche  
sur la gouvernance

**ÉNAP**

ÉCOLE NATIONALE  
D'ADMINISTRATION  
PUBLIQUE

# Session A

---

## Présentation 3

Anaïs Li Fonti



Chaire de recherche  
du Canada en systèmes  
adaptatifs en santé  
et services sociaux

**LabRIS**

Laboratoire de  
recherche et  
interventions  
systémiques  
en santé



**CIHR  
IRSC**

Canadian Institutes of  
Health Research  
Instituts de recherche  
en santé du Canada



Centre de recherche  
sur la gouvernance

**ÉNAP**

ÉCOLE NATIONALE  
D'ADMINISTRATION  
PUBLIQUE

# Discussion



25 septembre 2025  
11h à 12h30 (heure de l'est)



École nationale d'administration publique  
4750 Av. Henri-Julien, Montréal, Québec,  
H2T 2C8

