



**Penser le développement social territorial en  
termes de dynamique écosystémique.  
Regard sur l'expérience de la Politique régionale  
de développement social de Laval, en cours  
depuis 2015.**

Divay, G, Touati, N. Smits, P.  
Telescope, Vol 21.

# Éléments du discours écosystémique et du discours de la PRDS

| Éléments majeurs de l'approche écosystémique                                      | Vocabulaire à connotation écosystémique dans la PRDS  |
|---|---|
| Dynamique d'un ensemble diversifié de <b>personnes</b> (individus, organismes)... | Région fière de sa diversité. Pluralité de quartiers à échelle humaine.   |
| ... contribuant à une même finalité...  | Amélioration continue des milieux de vie. Pouvoir d'agir .  |
| ...en interactions multiples...   | Actions diversifiées, complémentaires, en cohérence avec les diverses politiques, intersectorialité. Collaboration. |
| ...en résonance collective...   | Sentiment d'appartenance, entraide, solidarité. Personnes mobilisées et engagées                                    |
| ...faisant émerger des propriétés « holistiques »...                              | Vitalité sociale, énergie.  |
| ...selon des trajectoires largement non programmées...                            | Créativité, innovation  |
| ...dans un environnement, subi et généré  | Milieux de vie sains, sécuritaires, accueillants et animés.   |



# Les défis de la PRDS

| Angles morts et ambiguïtés de la PRDS                | Défis  | Éclairage par une approche stratégique écosystémique           |
|--|--|--|
| - Quelle définition du DS ?                          | Défi 1. Finalité   | La finalité comme guide de délimitation de l'écosystème        |
| - Quels sont les acteurs concernés ?                 | Défi 2. Contours   | Leur caractérisation multidimensionnelle, les réseaux          |
| - Quel est l'état de l'écosystème ?                  | Défi 3. Diagnostic   | Diagnostic des évolutions interdépendantes                     |
| - Qu'est-ce que la PRDS veut influencer et comment ? | Défi 4. Alignement stratégique                                     | Stratégie d'infléchissement de l'évolution d'un écosystème     |
| - Où se situe institutionnellement la PRDS ?         | Défi 5. Insertion institutionnelle d'une gouvernance collaborative | L'émergence d'innovation malgré les « dépendances au sentier » |
| - Qu'entend-on par « mobilisation » des acteurs ?    | Défi 6. Compréhension de la dynamique de l'écosystème              | Les ressorts de l'action collective                            |



# Défi 1 : La finalité

|                  |           | Personnes   | Milieu de vie                    |
|------------------|-----------|---|----------------------------------|
| <b>Finalité</b>  | Situation | Amélioration des conditions de vie  | Développement des milieux de vie |
|                  | Capacité  | Développement du potentiel  |                                  |
|                  |           | des personnes   | des communautés                  |
| <b>Dynamique</b> |           | Ensemble de processus et de contributions d'une variété d'acteurs et d'actrices |                                  |

# Défi 2 : délimitation des contours



---

- Une composition du comité de pilotage qui privilégie certains groupes, en nourrissant un inconfort dans le positionnement vis-à-vis de la PRDS d'autres groupes



## Défi 3 : Le diagnostic

---

- Une lecture du portrait montre qu'il présente plusieurs informations sur le milieu comme environnement mais donne des aperçus très limités sur le milieu comme champs d'interactions.



## Défi 4 : Le choix d'une stratégie pour infléchir la dynamique de l'écosystème

---

- Une stratégie qui évolue : mouvement collectif vers une stratégie de programme gouvernemental avec plusieurs effets.....



## Défi 5 : L'insertion institutionnelle d'une gouvernance collaborative

---

- Un modèle de gouvernance provisoire objet de questionnements...



## Défi 6 : La mobilisation dans une action collective à visée écosystémique

---

- Importance d'agir sur les différents registres de motivation pour soutenir la mobilisation et l'engagement dans une démarche stratégique écosystémique à la merci d'un entrecroisement de personnes appartenant à des sphères à logiques d'action différentes